

8 בדצמבר 2025

לכבוד:

משתתפי מכרז פומבי מס' PD25001857

הנדון: מכרז פומבי מס' PD25001857 למתן שירותי ניהול והקמת מתקן הרצה לדלקים בדרום הארץ (להלן: "המכרז") – מענה מרוכז לשאלות הבהרה

1. להלן התייחסות חברת תשתיות אנרגיה בע"מ (להלן: "החברה") לשאלות הבהרה שהתקבלו במסגרת ההליך הנדון.
2. תשומת לבכם כי מועד הגשת שאלות הבהרה נדחה עד ליום 11.12.2025.
3. תשומת לבכם כי מועד הגשת ההצעות נדחה עד ליום 22.12.2025.
4. למען הסר ספק, בקשות להבהרות, שינויים או הסתייגויות שלא נענו או שלא אושרו באופן מפורש על ידי החברה, יוותרו כמות שהן במסמכי ההליך.
5. הנכם נדרשים לצרף מכתב הבהרות זה להצעתכם כשהוא חתום על ידי מורשי החתימה במציע ובהתאם לנהלי המציע.

בברכה,

שמרית איתן-מורי, עו"ד

רכזת רכש והתקשרויות

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות

תשתיות אנרגיה בע"מ

הסדנאות 3 א.ת. הרצליה פיתוח ת.ד. 2121, 4612002 ☎ משרד 09-9528553 ✉ מייל shimrit_m@pei.co.il 🌐 www.pei.co.il



מס"ד	שם המסמך	מס' עמוד במסמך	סעיף במסמך	פירוט השאלה	מענה לשאלת ההבהרה
1.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	2	1.4	תיאור הפרויקט אינו ברור. מבוקש לקבל תיאור רחב יותר של הפרויקט כגון שטח בנוי/ מה יכול המבנה/ היקף כספי מוערך וכו'.	מדובר בפרויקט רעיוני בלבד בשלב זה, שהיקפו ותכולתו ייקבעו על פי תקציב הפרויקט שטרם אושר. ככלל, מדובר על פרויקט בהיקף של מיליונים בודדים ומותנה בגיוס תקציבים / מענקים ממקורות חיצוניים, שמנהל הפרויקט יידרש להוביל ולסייע לצד החברה בגיוסם. יודגש, כי טרם אושר התקציב לפרויקט וככל שלא יתקצב המכרז יבוטל, הכל כמפורט במסמכי המכרז.
2.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	2	1.4	נוכח היקפו הייחודי של הפרויקט, מבוקש להבהיר כי נדרשת לצורך ביצוע השירותים הקמה של מנהלת פרויקט מלאה, הכוללת הובלה, תיאום, פיקוח ובקרה על כלל שלבי התכנון וההקמה של מתקן ההרצה. יודגש, כי נדרש צוות ניהולי רחב שיאפשר על ידי המזמינה לאחר הזכייה ולא רק מינוי של "מנהל מתקן" יחיד ולכן מתבקש לעגן במפורש דרישה זו במסמכי המכרז.	טיבו והיקפו של הפרויקט ייקבעו בשיתוף ואישור המזמינה, ויידרשו להיות מלווים ביועצים ומתכננים נוספים, אשר יוגדרו במסגרת תכנית עבודה סדורה שתוכן עם מנהל הפרויקט ובהתאם להיקף התקציב שיועמד לפרויקט. האמור לאחר לימוד עם החברות והגורמים אשר נדרשים למתקן ההרצה. המזמינה מכירה בצורך בהקמת מנהלת פרויקט ו/או יועצים/ מתכננים, לתכנון והקמת המתקן וזאת כתנאי מהותי לביצוע מיטבי של כלל שלבי התכנון וההקמה של מתקן ההרצה.
3.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	2	1.6	סעיף זה מפנה להסכם לפירוט בדבר תכולת השירותים בפרויקט אך מעיון בהסכם עולה כי אין כל פירוט שכזה. מבוקש לקבל תיאור השירותים והיקפם הנדרש.	תיאור השירותים והיקפם: כתלות במקורות התקציב (החיצוני ופנימי) שיאושר, מנהל הפרויקט נדרש להכין מתודולוגיה, פרוגרמה ותקציב להקמת מרכז הרצה לדלקים במתקן האשל של החברה בדרום הארץ. במסגרת השירותים המוצעים על ידו, נדרש מנהל הפרויקט – לתכנן, ללוות את ההקמה (בהיבט התכנוני, הנדסי, טכנולוגי) של מתקן ההרצה לדלקים לרבות ציוד ואמצעים נדרשים וסוגי הבדיקות, לתפעל את המתקן במכלול ההיבטים, לאתר את החברות הרלבנטיות לכך, לנהל עימן מו"מ, לסגור הסכמי הרצה ולנהל את מלוא פעילות המתקן להרצת ניסויים בתחומים שידרשו. היקף השירותים מותנה בהיקף הפעילות ובתקציב וינוע בין רבע משרה למשרה מלאה.
4.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	3	1.10	מבוקש לתקן את סעיף 1.10 כך שהיעדר תקצוב או היעדר אישורים תקציביים לא יביא לביטול אוטומטי של ההסכם, אלא רק במידה ולא יהיה עוד צורך	הבקשה מתקבלת, להלן נוסח סעיף 1.10 המעודכן: "עוד יובהר, כי פעילות מתקן ההרצה לדלקים (וכפועל יוצא מימוש הזכייה בהליך זה) מותנה בקבלת מלוא האישורים והתקציבים

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



				בשירותי הייעוץ או הניהול. מוצע להוסיף כי גם אם לא יוקם מתקן ההרצה, יוכל ההסכם לשמש לצורך מתן שירותים מקצועיים עבור תש"א ו/או פרויקטים אחרים הרלוונטיים לתחום העיסוק, וזאת לפי החלטת המזמינה ובהתאם לצרכיה. ביטול ההסכם לא ייעשה אוטומטית, אלא בכפוף למתן הודעה מסודרת, תוך מתן אפשרות להפעלה חלקית או חלופית ככל שהמזמינה תמצא לנכון.	הדרושים, לרבות תקציב מהמדינה שטרם אושר, וככל שלא יתקבלו אצל המזמינה מלוא האישורים והתקציבים הדרושים לצורך פעילות המתקן ומימוש הזכייה, רשאית המזמינה לבטל את המכרז או את ההסכם, לפי העניין, ולא תקום למציעים כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כנגד המזמינה בעניין זה. לחילופין, רשאית המזמינה, על-פי שיקול דעתה הבלעדי ובהתאם לצרכיה, לעשות שימוש במכרז או בהסכם, לפי העניין, לצורך קבלת השירותים במסגרת פרויקטים אחרים בעלי הלימה לנושא המכרז."
5.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	4	4.1	מבוקש לדחות את מועד הגשת שאלות ההבהרה לאחר קבלת מענה לשאלות הנ"ל.	מועד הגשת שאלות ההבהרה ידחה בשלושה ימים נוספים לאחר מועד הפצת המענה לשאלות ההבהרה (דהיינו עד ליום 11.12.2025).
6.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	6	8.1	מבוקש לקבוע, כי ככל שיתעורר צורך במהלך תקופת ההתקשרות בשירותים נוספים שאינם ניתנים לתמחור מראש במסגרת תעריפי תכ"ם ובכלל זאת שירותי ייעוץ ייחודיים, טכנולוגיות מתקדמות, כלים אנליטיים, תוכנות רלוונטיות, גישה למערכות מידע רלוונטיות, רישיונות או רכיבי ידע, תתאפשר למציע הזוכה להגיש הצעת מחיר ייעודית עפ"י ניתוח מחיר שיאושר מראש על ידי המזמינה לפי שיקול דעתה, בתוספת תקורות מקובלת של 12%.	הבקשה מתקבלת, אך ורק באישור מראש ובכתב של המזמינה, התקורה תהיה בשיעור 7%.
7.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	6	8.3	נוכח אופיו החדשני והמורכב של הפרויקט, מבוקש לקבוע כי תתאפשר לדרישת המזמינה העסקת מומחים בינלאומיים לצורך הקמת והפעלת מתקן ההרצה, כאשר התמורה בגין שירותיהם תיקבע בהתאם לעלות בפועל בתוספת 12% (ולא לפי תעריפי חשכ"ל), וזאת לשם הבטחת איכות, מקצועיות ועמידה בסטנדרטים בינלאומיים.	הבקשה מתקבלת, אך ורק באישור מראש ובכתב של המזמינה, התקורה תהיה בשיעור 7%.

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



8.	מסמך א'- הזמנה להציע הצעות	6	8.4	מבוקש לקבוע, כי לנוכח הצורך בכלים טכנולוגיים, גישה למאגרי מידע, תוכנות רישוי, ודוחות אנליטיים, המזמינה תאפשר למציע לגבות החזרים בגין רכישות אלו, לפי עלות בתוספת רווח קבלני סביר, וזאת מאחר ותעריפי תכ"ס אינם משקפים עלויות אלו.	הבקשה מתקבלת, אך ורק באישור מראש ובכתב של המזמינה.
9.	מסמך א' - הזמנה להציע הצעות	7	9.1.4	נוכח חוסר הודאות התקציבית שפורטה במסמכי המכרז (לרבות סעיף 1.10), מבוקש לתקן את סעיף 9.1.4 כך שהקמת ישות משפטית (עוסק מורשה או תאגיד) תידרש לא ממועד קבלת הודעת הזכייה, אלא לא יאוחר מ-30 יום לפני מועד ההפעלה בפועל של השירותים לפי דרישת המזמינה. זאת, כדי לאפשר התארגנות יעילה מבלי להקים ישות ללא ודאות להפעלה ממשית.	הבקשה נדחית, וכן סעיף 9.1.4 יימחק. תשומת לב המציעים לכך שמועד הגשת ההצעות נדחה על מנת לאפשר התארגנות נדרשת.
10.	מסמך ג' - הסכם	4	6.3	מבוקש להבהיר, כי למרות שהתמורה כוללת הוצאות נלוות, ככל שיידרשו במהלך הביצוע רכיבים שאינם ניתנים לתמחור מראש (כגון רישוי תוכנות מחקר, מאגרי מידע, או מיקור חוץ של יועצים זרים), יוכל המציע להגיש הצעת מחיר ייעודית שתובא לאישור המזמינה.	הבקשה מתקבלת, אך ורק באישור מראש ובכתב של המזמינה, תקורות בשיעור של 7%.
11.	מסמך ג' - הסכם	5	6.4	מבוקש לשנות את מנגנון התשלום הקבוע בסעיף זה כך שהתשלום יבוצע תוך 9 ימים מתום החודש הקלנדרי שבו הומצאה חשבונית המס, וזאת כדי לאפשר לנותן השירות לשלם שכר לצוותיו במועד וללא עלויות מימון כבדות. נוסח מוצע: "התשלום יועבר באמצעות מס"ב לא יאוחר מ-9 ימים מתום החודש שבו הומצא החשבון (או החשבון המתוקן), בכפוף לאישור המתאם וכנגד חשבונית מס בלבד".	מנגנון התשלום יהיה שוטף + 30 יום.

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להוות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות

תשתיות אנרגיה בע"מ

הסדנאות 3 א.ת. הרצליה פיתוח ת.ד. 2121, 4612002 משרד ☎ 09-9528553 ✉ מייל shimrit_m@pei.co.il 🌐 www.pei.co.il



12.	מסמך ג' - הסכם	9	4	מבוקש להוסיף כי התעריפים המפורטים בנספח א' יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן (או לחלופין למדד תכ"ס, לפי שיקול דעת המזמינה), כאשר מדד הבסיס יהיה מדד חודש ההגשה האחרון. העדר מנגנון עדכון בתעריפים בפרויקט רב שנתי הכולל משאבים אנושיים ייחודיים עלול לגרום לחשיפה מימונית מהותית, ואינו מאפשר תכנון פיננסי סביר. לחלופין, ככל שלא תינתן הצמדה, נבקש לקבוע כי כל מימוש של תקופת הארכה (שנה רביעית וחמישית) יתאפשר רק בכפוף להסכמה על עדכון תעריפים.
13.	מסמך ג' - הסכם	9	נספח א', 4.1	נוכח מורכבותו וייחודו של הפרויקט, מבוקש להוסיף כי ככל שיידרשו שירותים מיוחדים או ייחודיים שאינם כלולים בתעריפי תכ"ס (למשל בתחומי טכנולוגיה חדשנית, אנרגיה, כלים מחקרניים מתקדמים, ייעוץ בינלאומי וכיו"ב), תתאפשר גביית שכר מוסכם בנפרד. מוצע לקבוע כי התמחור יתבסס על אחד מהמודלים הבאים, לפי בחירת המזמינה מראש ובאישור המתאם: (1) מחירון לפי מדרג מקצועי, בדומה למחירוני נת"י או משרד האנרגיה; (2) מחירון שעותי שיוצע ע"י המציע מראש כהצעה נפרדת; (3) תמחור מבוסס ניתוח עלות + 12% תקורות. הגדרה זו תבטיח זמינות למומחים הנדרשים בפרויקט זה.
14.	מסמך ג' - הסכם	9	נספח א', 4.4	מבוקש למחוק את ההוראה הפוסלת כל תמורה נוספת, שכן יש בה כדי לשלול מראש התאמות הכרחיות
				הבקשה מתקבלת, הסעיף יימחק.

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



	הנובעות מאופי הפרויקט, מבלי להשאיר גמישות תפעולית או יכולת תמחור שוק.				
15.	מסמך ג' - הסכם	10	נספח א', 7.3	מבוקש להבהיר, כי ההיקף הכספי המקסימלי אינו כולל שירותים נוספים שעליהם תוגש הצעת מחיר נפרדת כמפורט לעיל, וכי ניתן יהיה לעדכן מסגרת זו בהתאם לצרכים בפועל.	למזמינה בלבד קיימת הגמישות לאשר בהתאם לשיקול דעתה שירותים נוספים אם וככל שיידרשו.
16.	מסמך ג' - הסכם	11	12+נספח ביטוח	מבוקש לעדכן את דרישות הביטוח כך שיתאימו לאופיין של עבודות ייעוץ: (1) להפחית את גבול האחריות בפוליסת אחריות מקצועית מ-1,000,000 ש"ח לסכום סביר ושקול בהתאם להיקף הסיכון; (2) לאפשר גמישות בדרישת ביטוח צד ג', רק כאשר השירות ניתן באתר המזמין; (3) לאפשר הכרה בביטוחים זרים מקבילים במקרה של יועצים או קבלני משנה מחו"ל, בכפוף לאישור גורם הביטוח.	המציעים מופנים לסעיף 12 להסכם, לפיו במידה והדבר יידרש כחלק ממתן השירותים, החברה תפנה לנותן השירות להמצאת ביטוחים נדרשים. דהיינו, בשלב זה המציעים אינם מחויבים להמציא ביטוחים לחברה.

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להוות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות

תשתיות אנרגיה בע"מ

הסדנאות 3 א.ת. הרצליה פיתוח ת.ד. 2121, 4612002 משרד ☎ 09-9528553 ✉ מייל shimrit_m@pei.co.il 🌐 www.pei.co.il

